

MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SAN. VE TİC. A.Ş.  
FAALİYET RAPORU

MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SAN. VE TİC. A.Ş.

01.01.2024-30.09.2024

DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

## **VIZYON**

Hâlihazırdaki ürün gamımız ile mevcut üreticilerimiz ve iş ortaklarımızla olan ilişkilerimizi koruyarak pazardan maksimum payı alabilmek,

İçinde bulunduğumuz sektörün dünyadaki gelişmelerini yakinen takip etmek suretiyle, pazara yeni girecek ürünleri önceden tespit edip bunların Araştırma geliştirme çalışmaları sürdürmek, ürün gamımızı geliştirmek ve sektörün diğer oyuncularından önce pazarda yerimizi alarak karlılığımızı ve şirketimizin değerini artırmaktır.

## **MİSYON**

Misyonumuz kurumsallaşma, sürdürülebilirlik, paydaş memnuniyeti, yüksek profilde insan kaynakları istihdamı ve ortağa bağlı olmaksızın profesyonel bir yönetim anlayışı ile doğru ürünü doğru fiyatla iş ortakları aracılığıyla son kullanıcı ile buluşturmadır.

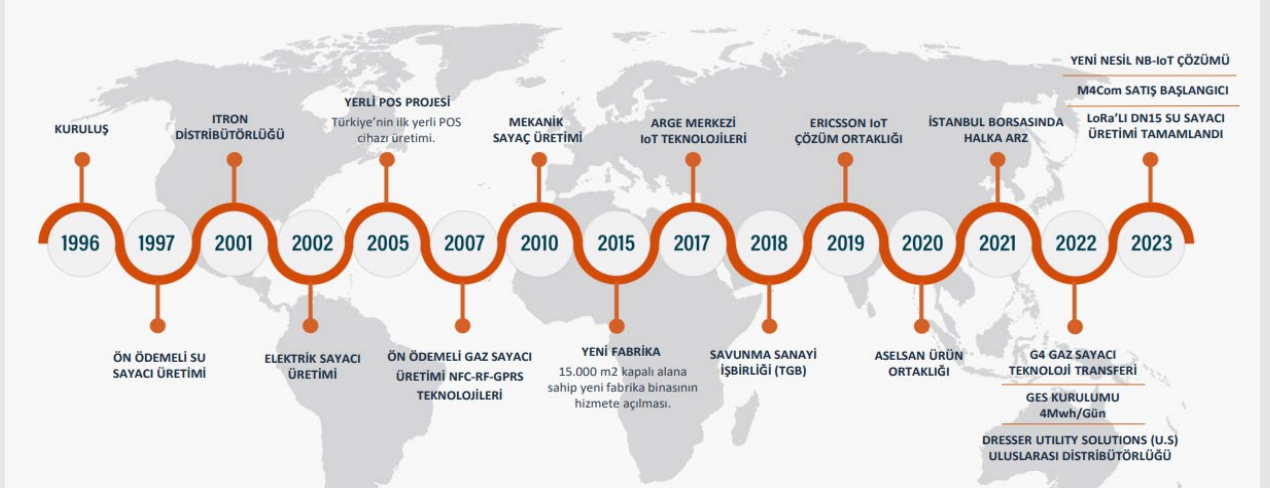
## KURUMSAL KÜNYE

Raporun Ait Olduğu Dönem	01.01.2024 - 30.09.2024
Ticaret Unvanı	Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.
Merkez Adresi	Ahi Evran Osb Mahallesi Anadolu Caddesi No: 25 Sincan / ANKARA
Ticaret Sicil Memurluğu	Ankara
Ticaret Sicil Numarası	131341
Kuruluş Tarihi	15.08.1997
Mersis No	0-611-0142-4649-2809
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon ve Fax No	0312 267 05 03
İnternet Sitesinin Adresi	<a href="https://www.manas.com.tr/">https://www.manas.com.tr/</a>
E-Posta Adresi	<a href="mailto:info@manas.com.tr">info@manas.com.tr</a>
Ödenmiş Sermaye	82.764.000-TL
Toplam Personel Sayısı	135

## Faaliyet Raporu

1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

## ŞİRKET'İN TARİHÇESİ



MANAS Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş., şu an görevine devam etmekte olan Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet Reşat GÖRÜR tarafından %100 yerli sermaye ile kurulmuştur. Elektronik, mekanik, elektromekanik, gömülü yazılım, yazılım Ar-Ge faaliyetleri, Elektronik üretim (kart dizgisi SMD/Through hole), elektromekanik montaj, test, kalibrasyon, muayene, savunma sanayi, elektrik sayaç üretimi, su sayaç üretimi, doğalgaz sayaç üretimi, ısı sayaç üretimi, sayaçların uzaktan haberleşme teknolojileri ile veri aktarımı, verilerin analizi ve enerji verimliliğine katkı sağlanması alanlarında faaliyet gösteren, sektöre yön veren sektörün öncü teknoloji firmalarından biridir.

MANAS, 10'dan fazla ülkede, gaz dağıtım şirketleri, elektrik dağıtım şirketleri, su dağıtım kurumları, özen ticari alanlar, özel konut alanları, ticari işletmeler ve konutlardaki kullanıcılara Endüstriyel Nesnelerin İnterneti'nde (IoT) kullanarak güvenli ve güvenilir bir şekilde kritik altyapı çözümleri sağlayan, Türkiye'nin önde gelen firmalarındandır. 25 yılı aşkın yaşayan ve gelişen, kendini kanıtlamış platform, müşterilerin enerji (gaz, elektrik ısı), su ve akıllı şehir alanlarındaki operasyonlarını daha iyi yönetmelerine yardımcı olmak için akıllı ağlar, yazılımlar, hizmetler, cihazlar ve sensörler sağlamaktadır. Kamu hizmetleri ve belediye sektörlerine uçtan uca cihaz çözümleri, ağ bağlantılı çözümler ve sonuca dayalı ürün ve hizmetler sunan teknoloji ve hizmet şirkettir. Kapsamlı çözüm teklifleri, ölçme, izleme ve veri analitiği yetenekleri ile kamu hizmet kuruluşlarının ve belediyelerin kritik kaynaklarını sorumlu ve verimli bir şekilde yönetmelerini sağlamaktadır.

Faaliyetlerine 1997 yılında ön ödemeli su sayacı üretimi ile başlamıştır.

2001 yılında Dünya'nın önde gelen sayaç /enerji yönetimi firmalarından biri olan ve Dünya enerji sektörüne yön veren ITRON firmasının distribütörlüğünü almıştır. ITRON, cirosu 2,2 milyar dolar olan ve 1993 yılından bu yana payları NASDAQ Borsası'nda işlem gören bir şirkettir. Bu, firmanın güvenilirliği ve büyüklüğü noktasında büyük bir güvence vermektedir. 2001 yılından günümüze ITRON ile yapılan çalışmalar sadece tedarikçi müşteri ilişkisi olarak kalmayıp, günden güne gelişerek, ürün ortaklığı, çözüm ortaklığı ve MANAS'ın ITRON'a geliştirdiği ürünlerle daha ileri bir boyuta taşınmıştır. Böylelikle her geçen gün gelişen MANAS Türk enerji sektörüne değer ve teknoloji katmaya devam etmektedir.

Şirket;

2002 yılında %100 yerli ve milli elektrik sayacının AR-GE çalışmalarını tamamlayıp, seri üretimine başlayarak sektöre katkı sağlamaya devam etmiştir.

2005 yılında Türkiye'nin ilk yerli pos cihazı üretimini gerçekleştirmiştir.

2007 yılında NFC-RF-GPRS haberleşme teknolojilerini kullanarak doğalgaz sayacı üretimine başlamıştır. Böylelikle 1997 yılından 2007 yılına kadar geçen 10 yıllık zaman diliminde enerji sektöründe kullanılan tüm sayaç tiplerini aynı bünyede üreten tek yerli firma olma başarısını sağlayarak pozitif ayrımcılık kazanmıştır.

2010 yılında ITRON firmasından teknoloji transferi ile getirdiği mekanik sayaç montaj ve test istasyonunda mekanik sayaç üretimine başlamıştır. Üretilen mekanik sayaçlar damlayı sayma özelliğine sahip olduğu için, enerji verimliliğine önemli katkı sağlamaktadır. Türkiye'de ilk kez kullanılan volumetrik ölçüm teknolojisi, sektörde MANAS'a pozitif ayrımcılık konusunda katkı sağlamış olup, sektöre de güçlü bir teknoloji transferi olmuştur.

2015 yılında ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mahallesi Anadolu Caddesi No: 25 Sincan/Ankara adresinde halen faaliyet göstermekte olduğu 15.000 metrekare kapalı alana sahip yeşil binayı inşa ederek örnek bir fabrikada faaliyet göstermeye başlamıştır.

2017 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Ar-Ge merkezi olmaya hak kazanmıştır. Böylelikle alınan teşviklerle Ar-Ge yatırımlarını artırarak inovasyon çalışmalarına hız katmış ve teknolojik olarak daha güçlü hale gelmiştir.

2018 yılında savunma sanayi alanında yerli ve milli üretime ağırlık verilmesi ile birlikte ülkemizin savunma sanayisine katkı sağlamak ve MANAS'ın gücüne güç katmak adına Milli Gizli / Nato Gizli tesis güvenlik belgeleri(TGB) ve kişi güvenlik belgelerini (KGB) alarak sektöre adım atmıştır.

2019 yılında Ericsson ile IOT çözüm ortaklığı başlamıştır. Ericsson IOT teknolojilerini test etmek için Dünya'da MANAS sayaçlarını kullanıp başarı sağlamıştır. Ericsson resmi internet sitesinde MANAS'ın adı çözüm ortakları arasında yer almaktadır.

2020 yılında Aselsan denetimini başarı ile tamamlayarak onaylı tedarikçi listesine girmeye hak kazanmıştır. Böylelikle Sınıf 3 üretim konusunda yetkinlik sağlamış olup üretim kalifikasyonunu daha da yukarılara taşımıştır. Sınıf 3 üretim kalifikasyonu; insan sağlığını doğrudan etkileyen, yüksek teknolojili (savunma sanayi, otomotiv ve medikal) sektörlerinde güvenilirliği yüksek ürünler üretebilecek yetkinliğe sahip olmak anlamına gelmektedir. Bu kabiliyet pozitif ayrımcılık yaratan noktalardan birisi olmuştur. 2020 yılında Aselsan Uges ile ürün ortaklığı anlaşması imzalayarak, savunma sanayine yüksek katma değer sağlayacak yerli ve milli bir ürünün Ar-Ge çalışmasını tamamlayıp, 2021 yılında seri üretimine başlamıştır.

İleriye dönük olarak, açık standartları kullanmaya ve müşterilerin ihtiyaçlarını doğrudan ve/veya 15'den fazla iş ortaklarından oluşan ekosistemi aracılığıyla karşılamalarını sağlayan cihaz ve platformdan oluşan çözümler sunmaya devam etmektedir. Milyondan fazla uzaktan bağlı sayaç ve cihazın ağ tabanlı ayak iziyle, gelecekte müşteriler için daha fazla uygulama, yeni fırsat ve iyileştirilmiş sonuçlar geliştirmeye devam edecektir.

Şirketimiz sermayesini temsil eden hisselerin kayda alınması ve halka arz başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından 01 Temmuz 2021 tarihinde onaylanmıştır.

Şirket paylarının halka arzı 13-14 Temmuz 2021 tarihlerinde Borsa birincil piyasada sabit fiyatla talep toplama yöntemi ile 2,58 kat talep alarak başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Şirket payları 27 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

ITRON (ABD) Firması ile 14 Nisan 2022 tarihinde teknoloji transferine ilişkin sözleşmeyi imzalamıştır.

## **ORTAKLIK YAPISI VE İMTİYAZLAR HAKKINDA BİLGİ**

### **Şirket'in Ortaklık Yapısı**

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı		
	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Ahmet Reşat GÖRÜR	20.064.000	24,24	34,15
Hüseyin Çelik	1.254.000	1,52	6,10
Diğer	61.446.000	74,24	59,75
<b>TOPLAM</b>	<b>82.764.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### **Ortaklık Yapısında Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler**

Yoktur



## İmtiyazlar Hakkında Bilgi

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Oyda İmtiyaz	1	5.016.000	6,07
B	Hamiline	Yoktur	1	77.748.000	93,93
			TOPLAM	82.764.000	

### Şirket esas sözleşmesinin ŞİRKETİN SERMAYESİ VE PAYLARIN TÜRÜ

başlıklı 6. Maddesine göre; Şirket 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21/01/2021 tarih ve 4/96 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000.- (DörtYüzMilyon) TL olup, her biri 1,00.- (Bir) Türk Lirası itibari değerinde hamiline yazılı 400.000.000.- (DörtYüzMilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 Yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için, daha önce verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 82.764.000.- (SeksenİkiMilyonYediYüzAltmışDörtBin) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu Sermaye, beheri 1,00.- (Bir) TL nominal değerinde 5.016.000- (BeşMilyonOnAltıBin) adet A Grubu, 77.748.000.- (YetmişYediMilyonYediYüzKırkSekizBin) adet B Grubu olmak üzere toplam 82.764.000.- (SeksenİkiMilyonYediYüzAltmışDörtBin) adet paya bölünmüş olup A ve B grubu paylar hamiline yazılıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme

esasları çerçevesinde kayden izlenir. Yönetim Kurulu, 2023-2027 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, itibari değeri üzerinde pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda kararlar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Şirket'in kendi paylarını geri alması söz konusu olursa Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça, A Grubu pay karşılığında A Grubu pay, B Grubu pay karşılığında B Grubu pay çıkarılacaktır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması halinde yalnızca B Grubu pay ihraç edilebilir.

**Şirket esas sözleşmesinin Genel Kurul başlıklı 10. Maddesine göre**

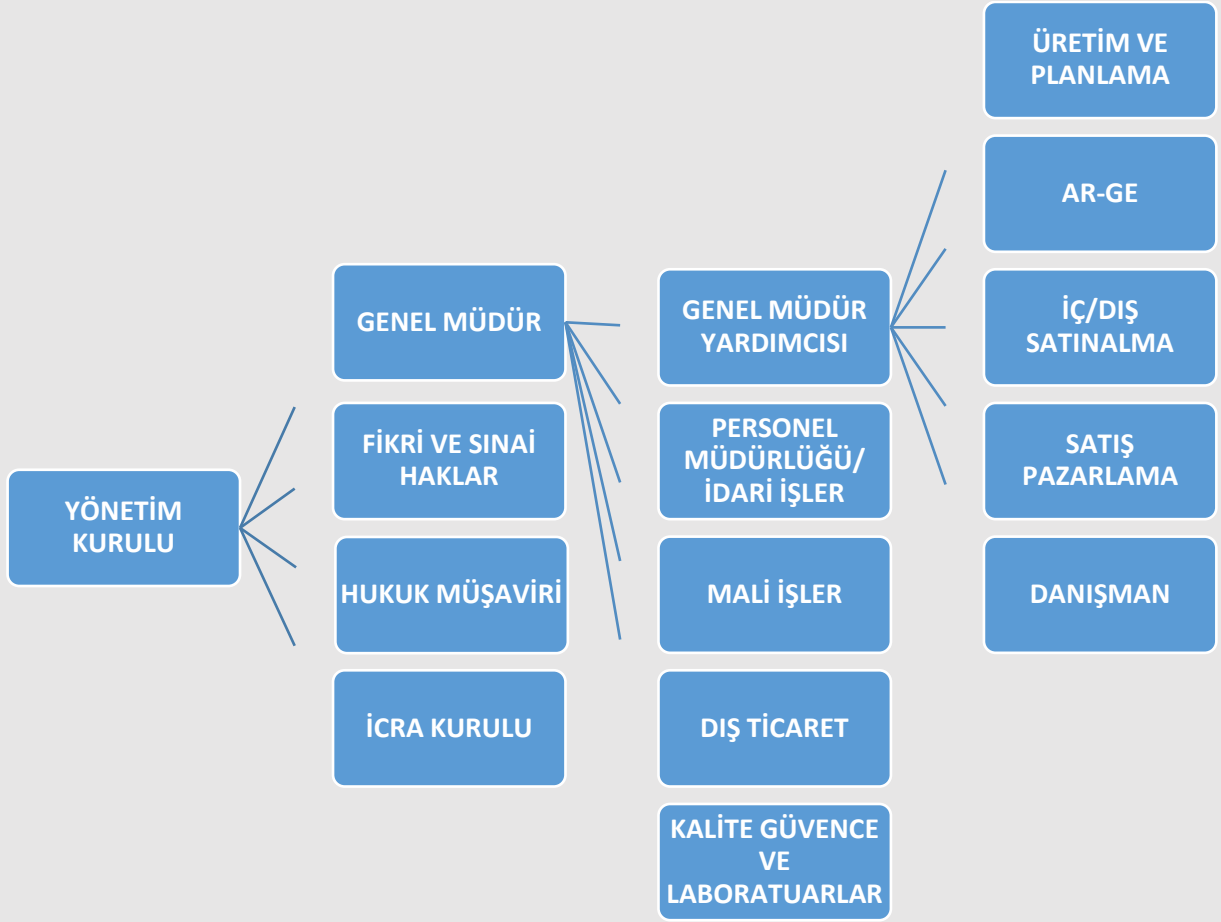
Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibine veya vekiline 5 (beş), (B) Grubu pay sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verir.

**Şirket esas sözleşmesinin Yönetim Kurulu başlıklı 7. Maddesine göre**

Şirketin işleri ve idaresi Genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak en az 5 (Beş), en çok 7 (Yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 (üç) yıl süreyle seçilebilirler. Görev süresi sonra eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

## ORGANİZASYON



## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine kurumsal web sitemiz [www.manas.com.tr](http://www.manas.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi (*)	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ahmet Reşat GÖRÜR	Yönetim Kurulu Başkanı	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	2 YIL	20.064.000	24,24
Hüseyin ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2 YIL	1.254.000	1,52
Aynur KONURALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yoktur	2 YIL	Yoktur	Yoktur
İbrahim KAPUSUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yoktur	2 YIL	Yoktur	Yoktur
Ayşe Aslı GÖRÜR	Yönetim Kurulu Üyesi	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yoktur	2 YIL	200	-

(\*) 17.05.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilmişlerdir.

## ÜST YÖNETİM

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Ahmet Reşat GÖRÜR	Yönetim Kurulu Başkanı/ Genel Müdür	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	20.064.000	24,24
Hüseyin ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür Yardımcısı	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	1.254.000	1,52
Süleyman EKŞİ	Ar-Ge Müdürü	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Ar-Ge Müdürü	-	-

Emre BAYKUŞ	Muhasebe ve Finans Müdürü	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Muhasebe ve Finans Müdürü	-	-
Meryem TURAN	Uluslararası Pazarlama Satış Müdürü	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Uluslararası Pazarlama Satış Müdürü	-	-
Ahmet Rasim AVCIOĞLU	Satış Pazarlama Müdürü	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Satış Pazarlama Müdürü	-	-
Ömer Can GÖNÜLTAŞ	Bilgi İşlem Müdürü	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Bilgi İşlem Müdürü	-	-
Özge İĞREK CİVELEK	Kalite Güvence Müdürü	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Kalite Güvence Müdürü	-	-
Emel KOÇAK	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	ASO 1. OSB Ahi Evran Osb Mh. Anadolu Cd. No:25 Sincan/ANKARA	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	-	-

## ŞİRKET YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV ALDIĞI DİĞER

Kişi	Şirket	Görevi (Başkan / Başkan Yrd. / Üye vb.)	Görevi Devam Ediyor mu?	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu?
Ahmet Reşat GÖRÜR	MANAS Enerji Yönetimi San ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	20.064.000	24,24	Evet
	ALPAMIŞ Bilgi Teknoloji San Tic. Ltd. Şti	Müdür	Evet	80.000	80	Evet
	Argörür Teknoloji San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	400.000	100	Evet
Hüseyin ÇELİK	MANAS Enerji Yönetimi San ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.	Evet	1.254.000	1,52	Evet
	ALPAMIŞ Bilgi Teknoloji San Tic. Ltd. Şti	Ortak	Evet	20.000	20	Evet
Ayşe Aslı GÖRÜR	MANAS Enerji Yönetimi San ve Tic. A.Ş.	İnsan Kaynakları Müdürü	Evet	200	-	Evet
Aynur KONURALP	Lösante	Hukuk Müşaviri	Evet	-	-	-
İbrahim KAPUSUZ	-	-	Evet	-	-	-

## **ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİ**

### **30.09.2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEMLERE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirket yönetim kurulu 6 kiŐiden oluŐmakta olup, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplamı brüt 21.877.450,15 'TL, net 13.944.851,55TL'dir (31 Aralık 2023- 6.439.642,75 TL'dir).

### **İLİŞKİLİ KİŐİLERLE OLAN İŞLEMLER**

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatıŐmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

Şirketimizde 1 Ocak - 30 Eylül 2024 dönemi içerisinde yukarıda tanımlanan nitelikte herhangi bir işlem gerçekteşmemiŐtir.

**Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.**

Bulunmamaktadır.

# FİNANSAL GÖSTERGELER

MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2024 TARİHLİ

ARA DÖNEM FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dönem		Solo	Solo
		30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
<strong>VARLIKLAR</strong>			
<strong>Dönen Varlıklar</strong>		<strong>511.307.499</strong>	<strong>464.694.246</strong>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	2.973.816	5.515.793
Finansal Yatırımlar	4	-	7.148
Ticari Alacaklar		53.363.408	72.587.383
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	28	1.338.866	1.275.259
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	52.024.542	71.312.124
Diğer Alacaklar		4.511.056	4.440.610
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	28	1.328.689	2.706.544
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	3.182.367	1.734.066
Stoklar	9	332.174.967	272.558.507
Peşin Ödenmiş Giderler		107.818.302	107.430.335
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	28	1.085.446	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	106.732.856	107.430.335
Diğer Dönen Varlıklar	13	10.465.950	2.154.471
<strong>Duran Varlıklar</strong>		<strong>715.763.231</strong>	<strong>692.120.148</strong>
Diğer Alacaklar		-	5.293.046
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	-	5.293.046
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8	163.712	501.909
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	19.876.368	19.876.368
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	144.520	361.296
Maddi Duran Varlıklar	15	537.429.066	541.476.917
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	155.377.328	124.057.293
Peşin Ödenmiş Giderler		2.772.237	553.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	2.772.237	553.320
<strong>TOPLAM VARLIKLAR</strong>		<strong>1.227.070.730</strong>	<strong>1.156.814.393</strong>

## MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2024 TARİHLİ

## ARA DÖNEM FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dönem		Solo	Solo	Solo	Solo
		30 Eylül 2024	31 Aralık 2023		
<b>KAYNAKLAR</b>					
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>519.610.092</b>	<b>362.147.405</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar		275.815.751	113.834.820		
- Banka Kredileri	5	275.750.392	113.710.210		
- Kiralama İşlemlerinden Doğan Borçlar	5	65.359	124.610		
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	115.539.280	115.367.733		
Diğer Finansal Yükümlülükler	5	11.848.973	9.917.554		
Ticari Borçlar		50.419.495	32.574.779		
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	28	-	-		
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	50.419.495	32.574.779		
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10	10.076.130	7.222.967		
Diğer Borçlar		33.219.949	19.550.302		
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	28	33.171.191	19.516.975		
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	48.758	33.327		
Ertelenmiş Gelirler	12	15.081.737	53.395.774		
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.226.501	1.837.237		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	11	1.893.131	1.402.134		
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	333.370	435.102		
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	13	5.382.276	8.446.240		
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>104.624.758</b>	<b>100.742.122</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar		37.303.079	49.953.481		
- Banka Kredileri	5	37.303.079	49.873.324		
- Kiralama İşlemlerinden Doğan Borçlar	5	-	80.156		
Uzun Vadeli Karşılıklar		10.729.413	5.852.480		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11	10.729.413	5.852.480		
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	56.592.266	44.936.161		
<b>Özkaynaklar</b>		<b>602.835.880</b>	<b>693.924.866</b>		
Ödenmiş Sermaye		82.764.000	82.764.000		
Sermaye Düzeltme Farkları		361.417.787	361.417.787		
Paylara İlişkin Primler		42.921.514	42.921.514		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		176.041.686	178.547.779		
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		186.761.247	186.761.247		
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç (Kayıpları)		(10.719.561)	(8.213.468)		
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler		1.978.784	1.978.784		
Geçmiş Yıllar Karları		26.388.345	(27.235.493)		
Net Dönem Karı		(88.676.236)	53.530.496		
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.227.070.730</b>	<b>1.156.814.393</b>		



## MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK- 30 EYLÜL 2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT

## KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
Dönem		Solo	Solo	Solo	Solo
		1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz- 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz- 30 Eylül 2023
Hasılat	20	208.798.770	63.893.394	295.719.074	107.356.048
Satışların Maliyeti	20	(92.525.651)	(37.320.736)	(145.494.465)	(19.558.844)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>116.273.119</b>	<b>26.572.657</b>	<b>150.224.609</b>	<b>87.797.204</b>
Genel Yönetim Giderleri	21	(54.999.876)	(16.327.053)	(46.556.287)	(16.341.258)
Pazarlama Giderleri	21	(33.236.251)	(10.004.424)	(24.914.253)	(9.043.761)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(5.776.279)	(1.128.687)	(4.878.865)	(1.737.211)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	55.024.705	14.319.440	78.814.919	8.471.763
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(33.923.790)	(8.598.333)	(69.218.241)	(24.731.250)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>43.361.628</b>	<b>4.833.601</b>	<b>83.471.883</b>	<b>44.415.487</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	383.364	228.402	1.775.499	1.399.319
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	8	(390.235)	(21.945)	-	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	6	(422.303)	79.501	(721.180)	32.150
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>42.932.454</b>	<b>5.119.559</b>	<b>84.526.202</b>	<b>45.846.956</b>
Finansman Gelirleri	24	1.400.332	253.865	2.721.167	327.632
Finansman Giderleri	24	(104.288.096)	(38.842.721)	(52.364.395)	(34.035.885)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(16.229.457)	10.246.401	(6.174.724)	13.288.906
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)</b>		<b>(76.184.767)</b>	<b>(23.222.897)</b>	<b>28.708.249</b>	<b>25.427.609</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri</b>	25	<b>(12.491.469)</b>	<b>(8.497.719)</b>	<b>(62.172.342)</b>	<b>(48.347.814)</b>
Dönem Vergi Gideri / Geliri		-	-	(8.802.172)	(3.068.326)
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri		(12.491.469)	(8.497.719)	(53.370.170)	(45.279.488)
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	26	<b>(88.676.236)</b>	<b>(31.720.616)</b>	<b>(33.464.092)</b>	<b>(22.920.205)</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>		<b>(88.676.236)</b>	<b>(31.720.616)</b>	<b>(33.464.092)</b>	<b>(22.920.205)</b>
Ana Ortaklık Payları	26	(88.676.236)	(31.720.616)	(33.464.092)	(22.920.205)
<b>Pay başına kazanç / (kayıp)</b>		<b>(1,0714)</b>	<b>(0,3833)</b>	<b>(0,4233)</b>	<b>(0,2867)</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	26	(1,0714)	(0,3833)	(0,4233)	(0,2769)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>(2.506.093)</b>	<b>(35.700)</b>	<b>1.349.187</b>	<b>1.340.551</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(3.341.458)</b>	<b>(47.600)</b>	<b>1.801.579</b>	<b>1.790.784</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	25	(3.341.458)	(47.600)	1.801.579	1.790.784
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>		<b>835.365</b>	<b>11.900</b>	<b>(452.392)</b>	<b>(450.233)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	25	835.365	11.900	(452.392)	(450.233)
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>(91.182.329)</b>	<b>(31.756.316)</b>	<b>(32.114.905)</b>	<b>(21.579.654)</b>

**MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 TARİHLİ**  
**NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem		Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Solo		Solo
Dönem		<b>1 Ocak-30 Eylül 2024</b>	<b>1 Ocak-30 Eylül 2023</b>	
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(85.390.890)</b>	<b>119.315.270</b>	
Dönem Karı (Zararı)		(88.676.236)	(33.464.092)	
- Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	27	(88.676.236)	(33.464.092)	
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		33.161.433	211.463.095	
- Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	22	20.992.227	27.982.026	
- Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	18	3.075.725	1.733.836	
- Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	25	120.357.730	30.333.585	
- Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		-	(81.026)	
- Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	26	(12.491.469)	41.618.867	
- Parasal Pozisyon Kayıpları/Kazançları		(98.772.780)	109.875.807	
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(28.512.464)	(46.551.364)	
- Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	4	7.148	(3.894.716)	
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	6	19.223.975	68.387.804	
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	5.222.600	3.088.528	
- Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	(59.616.460)	(111.056.003)	
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	(2.606.884)	5.452.483	
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6	17.844.716	(49.638.109)	
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	10	2.853.163	4.498.739	
- Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	13.669.647	7.507.708	
- Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	(38.314.037)	23.127.303	
- İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		13.203.669	5.974.899	
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	11	(1.363.623)	(6.240.095)	
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	26	-	(5.892.273)	
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(53.740.407)</b>	<b>(27.903.476)</b>	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.603.305	6.838	
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	15	1.603.305	6.838	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(55.343.712)	(25.888.549)	
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	15	(14.473.268)	(11.808.968)	
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	16	(40.870.444)	(14.079.582)	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	1.773.980	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		-	(3.795.744)	
<b>Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>136.589.319</b>	<b>(123.246.150)</b>	
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		522.521.452	286.142.618	
- Kredilerden Nakit Girişleri	5	522.521.452	286.142.618	
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(286.120.437)	(187.223.392)	
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	5	(286.120.437)	(187.223.392)	
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	5	(185.412)	(178.730)	
Ödenen Faiz	25	(99.629.475)	(29.779.306)	
Alınan Faiz	25	3.192	195.545	
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Benzerindeki Net Artış (Azalış)</b>		<b>(2.541.977)</b>	<b>(31.834.355)</b>	
<b>Nakit ve Nakit Benzerilerindeki Net Artış (Azalış)</b>		<b>(2.541.977)</b>	<b>(31.834.355)</b>	
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	3	5.515.793	39.261.060	
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	3	2.973.816	7.426.705	

**MANAS ENERJİ YÖNETİMİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 TARİHLİ****ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)*

	Dipnot No	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		
					MDV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ (Kayıpları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Özkaynaklar
<b>01.01.2023 İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>19</b>	<b>19.800.000</b>	<b>146.339.868</b>	<b>314.636.908</b>	-	<b>(6.481.323)</b>	<b>1.256.515</b>	<b>(72.169.753)</b>	<b>52.159.550</b>	<b>455.541.762</b>
Transferler		-	-	-	-	-	722.269	51.437.281	(52.159.550)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	(1.349.187)	-	-	(33.464.092)	(34.813.279)
- Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	(33.464.092)	(33.464.092)
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	(1.349.187)	-	-	-	(1.349.187)
Sermaye Arttırımı		62.964.000	215.077.919	(271.715.394)	-	-	-	(6.326.525)	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)		-	-	-	-	-	-	(32.765)	-	(32.765)
<b>30.09.2023 İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>19</b>	<b>82.764.000</b>	<b>361.417.787</b>	<b>42.921.514</b>	-	<b>(7.830.510)</b>	<b>1.978.784</b>	<b>(27.091.762)</b>	<b>(33.464.092)</b>	<b>420.695.718</b>
<b>01.01.2024 İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>19</b>	<b>82.764.000</b>	<b>361.417.787</b>	<b>42.921.514</b>	<b>186.761.247</b>	<b>(8.213.468)</b>	<b>1.978.784</b>	<b>(27.235.493)</b>	<b>53.530.496</b>	<b>693.924.867</b>
Transferler		-	-	-	-	-	-	53.530.496	(53.530.496)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	(2.506.093)	-	-	(88.676.236)	(91.182.329)
- Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	(88.676.236)	(88.676.236)
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	(2.506.093)	-	-	-	(2.506.093)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)		-	-	-	-	-	-	93.342	-	93.342
<b>30.09.2024 İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>19</b>	<b>82.764.000</b>	<b>361.417.787</b>	<b>42.921.514</b>	<b>186.761.247</b>	<b>(10.719.561)</b>	<b>1.978.784</b>	<b>26.388.345</b>	<b>(88.676.236)</b>	<b>602.835.880</b>

## **ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar**

Yoktur

### **2. Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı**

Yönetim Kurulumuz 1 Ocak - 30 Eylül 2024 dönemi içerisinde toplam 28 defa toplanmıştır. Söz konusu toplantılara tüm üyeler katılmış ve oy birliği ile karar alınmıştır.

### **3. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar**

Bulunmamaktadır.

### **4. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Bulunmamaktadır.

### **5. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır. Şirketimiz SPK düzenlemeleri çerçevesinde bağımsız denetime tabidir.

### **6. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları**

Bulunmamaktadır.

### **7. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Larında Enerji Tasarrufu ve Akıllı Yönetim A.Ş'nin 1.000.000,-TL olan ödenmiş sermayesinin %45'ine sahiptir.

## **8. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları**

Bulunmamaktadır.

## **9. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket'in 2021, 2022 yıllarına ilişkin finansal raporları Vezin Bağımsız Denetim A.Ş., 2023 yılına ve 01.01.2024-30.09.2024 dönemine ilişkin finansal raporları Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

## **10. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar**

Bulunmamaktadır.

## **11. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

## **12. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler bulunmamaktadır.**

## **13. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

01.01.2024-30.09.2024 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

#### **14. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

01.01.2024-30.09.2024 döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

#### **15. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler**

17.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır.

#### **16. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

#### **17. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için 2024 yılında belirlenen bütçe doğrultusunda daha az stok ve alacak devir hızı ile işletme sermayesi ihtiyacını minimum seviyede tutarak özellikle bankalardan kısa vadeli kaynak kullanımını azaltmak yolunda tedbirler planlanmış ve takip edilmektedir.

### **KAR DAĞITIM POLİTİKALARI**

Pay sahiplerinin, kara katılım konusunda herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket'in pay sahipleri, Genel Kurul'da kar dağıtım kararı verildiğinde hisse oranlarına göre kardan pay almaktadır.

### **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

- Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski, fiyat riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

- Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Şirketimiz 17.05.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde Komiteleri oluşturmuştur. Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi 2024 yılı 2.,4. ve 6. aylar için hazırladığı raporu Şirket yönetimine sunmuştur.

- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler bulunmamaktadır.

## **KURUMSAL YÖNETİM**

### **Komiteler**

Şirketimiz 17.05.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde Komiteleri oluşturarak üyelerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

#### **a) Kurumsal Yönetim Komitesi**

- Aynur KONURALP (Başkan)
- İbrahim KAPUSUZ (Üye)
- Emel KOÇAK (Üye)

#### **b) Riskin Erken Saptanması Komitesi**

- İbrahim KAPUSUZ (Başkan)
- Aynur KONURALP (Üye)

#### **c) Denetimden Sorumlu Komite**

- İbrahim KAPUSUZ (Başkan)
- Aynur KONURALP (Üye)

Söz konusu komitelerin çalışma esasları [www.manas.com.tr](http://www.manas.com.tr) adresinde yer almakta olup, komiteler 2024 yılı içerisinde çalışma esaslarında belirtilen sayıda toplantı yapmış ve raporlarını Şirket Yönetimine sunmuştur.

## **Politikalar**

Şirketimiz "Bilgilendirme Politikası", "Kâr Payı Dağıtım Politikası" ve "MANAS Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası" nı 05.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ilişkin genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunmuş olup söz konusu politikalar ortaklar tarafından onaylanmıştır. Söz konusu politikalar [www.manas.com.tr](http://www.manas.com.tr) adresinde yer almaktadır.

## **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği (II-17.1) uyarınca Borsa şirketleri 3 gruba ayrılarak uyum zorunluluğu getirilen maddeler her grup için ayrı olarak belirlenmiştir. Payları Ana pazarda işlem gören Şirketimiz üçüncü grupta yer almakta olup, mevzuat gereği uyması zorunlu olduğu hükümlere uyum konusunda azami özeni göstermektedir.

## **Yatırımcı İlişkileri Birimi**

Şirketimizde "Yatırımcı İlişkiler Birimi" adı altında oluşturulmuş ayrı bir örgütlenme bulunmaktadır. Pay sahiplerinin, ortaklıktan kaynaklanan haklarını kullanmalarıyla ilgili soruları gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında yazılı, sözlü ve e-mail ile cevaplandırılmaktadır.

## **Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Pay Sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler, şirketin sermaye, yönetim ve denetim bakımından doğrudan ve dolaylı olarak ilişkili olduğu gerçek ya da tüzel kişiler ile şirketin arasındaki hukuki ve ticari ilişkilerle ilgili gelişmeler hakkında yapılacak bilgilendirmede elektronik ortam, duyuru aracı olarak etkin kullanılmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımı etkileyecek her türlü bilgi tam ve gerçeği yansıtacak şekilde zamanında ve özenli bir şekilde "Özel Durum Açıklaması" olarak elektronik ortam aracılığı ile ve şirket kurumsal internet sitesinden yatırımcılara duyurulmaktadır. Esas sözleşmede özel denetçi atanması ile ilgili hüküm bulunmamaktadır. 30.09.2024 tarihi itibariyle pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

## **Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin internet sitesine [www.manas.com.tr](http://www.manas.com.tr) adresinden ulaşılabilir. İnternet sitemizde ürün bilgilerimizin yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkeleri



gereğince internet sitemizde yer alması gereken bilgiler bulunmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir.

### **Sürdürülebilirlik İlkeleri Kapsamındaki Çalışmalar**

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz 2023 yılına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlamış ve söz konusu raporu 16.07.2024 tarihine KAP'da (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1312988>) kamuya açıklamıştır.

### **Diğer Hususlar**

Faaliyet döneminin ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Yönetim Kurulumuz 'un 05.08.2024 tarihli toplantısında;

1. Şirketimizin finansal durumunun güçlendirilmesi suretiyle, planlanan yatırımların gerektirdiği fon ihtiyacının sağlanması amacıyla; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "ŞİRKETİN SERMAYESİ VE PAYLARIN TÜRÜ" başlıklı 6.maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 400.000.000,-TL olan kayıtlı sermaye tavanını içerisinde 82.764.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere 165.528.000,-TL'na çıkarılmasına,
2. İşbu sermaye artırımında A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu,
3. Yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullanılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1,00 Türk Lirası itibari değerli bir payın satış fiyatının 1,00 Türk Lirası olarak belirlenmesine,
4. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

5. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise bu payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,

6. Söz konusu payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada satılmasını takiben kalan paylar olması halinde, bu payların iptaline ve sermayenin bu şekilde tescil edilmesine,

7. İşbu karara konu bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanımına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Pay Tebliği'nin (VII- 128.1) 33. maddesi gereğince hazırlanmış olan ekli "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor'un ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) 457. maddesi kapsamında hazırlanan beyanın kabul edilmesine,

8. Söz konusu bedelli sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların pay sahiplerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri kapsamında Kaydi Pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,

9. İşbu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ile diğer merciler nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına ve bunun için gerekli tüm dokümanların hazırlanmasına, Söz konusu bedelli sermaye artırımı ile bağlantılı olarak alınacak hizmetler için aracı kuruluş ve danışmanların belirlenmesi için \*\*\* T.C. kimlik numaralı Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ahmet Reşat GÖRÜR'ün yetkili kılınmasına,

karar vermiştir.

